

# 中国建材集团开展管理提升活动

## 工 作 简 报

第 2 期

中国建材集团管理提升  
活动领导小组办公室

2012 年 4 月 18 日

---

### 中国建材集团印发管理提升活动安排意见 全面落实扎实推进管理提升活动

继 3 月 30 日中国建筑材料集团有限公司召开全面开展管理提升活动电话会议后，近日，集团公司印发《中国建材集团管理提升活动安排意见》（以下简称《安排意见》），对在集团范围内开展管理提升活动做出了全面部署和系统安排，这是集团全面落实、扎实推进中央企业管理提升活动的纲领性文件，对协调引导集团成员企业按照国资委部署认真开展好管理提升活动具有重要意义。

《安排意见》要求集团各成员企业紧紧围绕国资委“十二五”改革发展“一五三”总体思路，坚持以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线，以提升规范管理水平、提升精细管理水平、提升信息化水平、提升财务管理水平、提升风险管控水平“五个提升”为抓手，以解决企业管理中存在的突出问题和薄弱环节为重点，持续加强企业管理，积极推进管理创新，努力建设又强又优、具有国际竞争力的世

界一流建材产业集团。要通过开展管理提升活动，加快推进企业管理方式向集约化、精细化转变，全面提升企业管理水平，为实现集团“十二五”目标奠定坚实基础。

《安排意见》将国资委确定的中央企业管理提升活动十三个方面的工作重点和集团管理工作实际相结合，提出了集团企业在管理提升活动中以“五个提升”为纲领的三十六项重点工作。在提升规范管理水平方面重点做好优化集团治理结构，推进组织结构调整，完善科技创新体系建设，创新人力资源管理，提升国际化经营管理水平，完善投资决策管理，加强企业党建工作，深化职工民主管理，规范社会责任管理体系等九项工作。在提升精细化管理水平方面，重点做好继续推进“五化”管理，完善质量管理体系，加强节能减排管理，推行清洁生产机制，创建安全标准体系，优化产品结构调整，建立品牌管理体系，加强采购管理等八项工作。在提升信息化水平方面，重点做好建立标准编码体系，统筹数据中心及网络体系建设，推进视频会议系统建设，加强门户网站建设，强化专项信息系统建设，加快推进制造企业 ERP 建设，推进电子商务应用，推动物联网建设，落实信息安全等级保护工作等九项工作。在提升财务管理水平方面，重点做好建设价值型财务管理体系，深化全面预算管理，增强资金集中管理，加强财务内部控制体系建设等四项工作。在提升风险管控水平方面，重点做好深化全面风险管理，加强法制工作力度，健全内部审计制度体系，加强保密管理工作，加强反腐倡廉建设，切实抓好企业稳定工作等六项工作。

《安排意见》按照国资委总体部署，将管理提升活动细化为 3 个工作阶段，10 个工作环节，确定了各环节的主要任

务。《安排意见》还明确了中国建材集团管理提升活动组织机构组成人员和主要职责。

《安排意见》要求各成员企业加强组织领导，做好整体设计，健全工作机制，确保取得实效，要从工作指导、宣传推广、协调服务、评价表彰等四个方面健全保障措施，要根据母子公司管理体系，成建制地统筹安排开展好本单位范围内各企业的管理提升活动，确保实现活动目标。

### **集团公司管理提升活动办公室召开首次会议**

4月9日，集团公司管理提升活动办公室召开了首次会议，会议明确了管理提升活动工作机构的职责要求，集体学习了管理提升活动相关文件和领导讲话，并就《中国建材集团管理提升活动安排意见(征求意见稿)》(简称《安排意见》)进行了研讨。集团公司副总经理、管理提升活动领导小组执行副组长兼管理提升活动办公室主任许金华主持会议并讲话，他要求管理提升活动办公室在充分履行沟通、组织、协调职责的同时，每一个成员还要从各自职能管理角度，统筹安排、扎实推进管理提升活动，量化工作目标、优化工作流程、细化保障措施，确保管理提升活动取得实效。

### **中国复材召开贯彻落实管理提升工作会议**

近日，中国复材召开总经理办公会，认真传达落实国资委中央企业全面开展管理提升活动视频会和中国建材集团管理提升电话会议精神，中国复材董事长兼总经理张定金主持会议并讲话。张定金结合公司实际，对中国复材管理提升工作进行了安排和部署，要求各业务板块要将管理提升活动

作为企业加强管控、降本增效、防范风险的重要抓手，确保全年实现“稳中求进”的目标任务。

## **集团大力推进流程制造业企业 ERP 系统建设**

近日，集团公司组织起草了《流程制造业 ERP 系统建设规范和实施指南（征求意见稿）》并向相关企业征求意见。流程制造业企业具有生产过程连续性、生产过程要求严格控制、产品库存具有周期性且盘库较复杂、生产成本核算复杂等特点。加快推进流程制造业企业 ERP 系统建设，是“五个提升”中提升信息化水平的九项重点工作之一，通过实施 ERP 系统建设要促使企业运行效率实现跨越式发展，大幅降低资源消耗，实现企业业务模式和业务流程的创新、产品研发模式和设计理念的创新、产品制造模式和方法的创新，全面提升企业管理水平。

## **徐州中联着力打造基于 ERP 体系的智能化生产管理系统**

徐州中联建立的大型企业智能化生产管理系统（iPMS 系统），较好地解决了资源计划与基层设备之间有效连结的问题，成为连结企业经营层和实时生产控制层的有效桥梁。

徐州中联依靠集成创新建设 iPMS 系统，实时采集分布式控制系统（如 DCS 系统、总降压系统等）产生的海量数据，定制过程数据分析工具。通过知识管理和过程控制两个抓手，全面支撑企业 ERP 系统，实现生产设备管理、生产运行管理、质量安全、成本预算、绩效管理等各项任务的有机整合，缩短产品制造周期，分析并找出生产中的瓶颈，改进生产线运行，提高生产效率并控制生产成本。

徐州中联生产管理信息系统是水泥企业生产管理信息化的一种开创性探索，为水泥行业生产管理信息化建设提供了有益的借鉴，也是开展管理提升活动，切实提升信息化水平的重要举措。

## 集团公司系统推进安全生产标准化建设

近日，集团公司印发《2012年安全生产重点工作的安排意见》，系统部署“安全标准化年”九项具体工作。集团成员企业按照部署，全面推进安全生产标准化工作。北新建材股份有限公司召开安全生产标准化推进工作会，做出具体工作部署。鲁南中联水泥有限公司作为水泥板块优先达标的典型企业，对安全生产文件进行修订，系统排查安全隐患，制定专项措施，为安全生产标准化管理体系运转奠定基础。

创建安全生产标准体系是管理提升活动“五个提升”中提升精细化管理水平八项重点工作之一，近年来集团公司安全生产标准化建设取得不断取得新成绩，多次在全国安全生产标准化建设工作会议等会议上做经验交流。

电话：88416688-6515 邮箱：glts@cnbm.com.cn

---

报：国务院国资委，中国建筑材料联合会，集团公司领导；

送：集团公司各部（室）、集团各有关单位。

---