

中国建材集团开展管理提升活动

工作简报

第 19 期

中国建材集团管理提升
活动领导小组办公室

2012 年 11 月 19 日

内容要目

(提升信息化水平专期)

【集团工作】

- Ø 中国建材集团组织参加 2012 年中央企业 CIO 年会
并做交流发言
- Ø 集团公司强化信息安全管理 组织开展信息安全检查
提高信息安全防护水平

【专项提升】

- Ø 集团公司总部系统推进信息化专项建设

【企业动态】

- Ø 淮海中联水泥有限公司稳步推进两化融合项目
- Ø 南方水泥有限公司资产集中管理信息化项目顺利推进
- Ø 中建材集团进出口公司实现木业贸易业务管理信息化

【公司工作】

中国建材集团组织参加 2012 年中央企业 CIO 年会并做交流发言

11 月 6 日-7 日，国务院国资委信息中心在湖南长沙举办了以“信息化支撑引领科技创新”为主题的 2012 年中央企业 CIO 年会（第九届）。

国务院国资委副秘书长郭建新出席会议并做总结讲话，国资委有关厅局主要领导出席会议，各中央企业分管信息化工作负责人以及信息化部门负责人，知名 IT 厂商共 600 多人参加会议。

中国建材集团副总经理刘宝瑛率信息化部门负责人及集团信息技术专家参加此次会议。集团公司企业管理部总经理、信息化工作办公室主任张健受组委会委托主持小组讨论，并做交流发言。张健系统介绍了中国建材集团信息化工作的指导思想、战略部署和专项建设进展情况，得到与会专家的充分肯定。中国建材集团信息技术专家与与会专家、同行就深化应用信息化技术实施科技创新战略、推进信息化与工业化深度融合等方面进行了深入探讨。

集团公司强化信息安全管理 组织开展信息安全检查 提高信息安全防护水平

集团公司全面贯彻落实国务院国资委信息安全等级保护培训视频会议精神，强化信息安全管理，今年下半年组织开展了信息安全等级保护检查工作。

近期，集团信息化专家组成的信息安全检查工作组在集团公司刘宝瑛副总经理的带领下，对中国建筑材料科学研究总院和北新建材的信息系统安全等级保护工作进行了监督

检查。两家企业的信息化工作负责人分别向检查组介绍了企业信息安全等级保护工作的开展情况，重点介绍了企业等级保护工作的组织机构建设、信息系统备案与定级、信息安全制度与设施建设，以及安全技术措施落实情况等内容。检查工作组还在相关信息管理人员的配合下，对两家单位的计算机房进行了实地检查，重点查验了机房物理防护、服务器安全防护、网络设备防护、应用系统防护、数据备份等技术防范措施。刘宝瑛副总经理对两家单位的信息安全等级保护体系建设工作给予了充分肯定，同时要求进一步做好信息系统安全运营工作。

为提高信息安全防护水平，集团公司按照国家信息安全等级保护要求，不断完善信息安全保障体系，严格落实信息安全责任制，及时消除隐患，防止发生重特大信息系统事故；建立并完善了信息系统安全应急处理机制，加强重特大风险的识别、防范和控制，提高信息系统的灾难恢复能力，把日常管理、技术手段和应急机制结合起来，强化网络运行和场地安全，确保重要数据安全和信息系统稳定运行。

【专项提升】

集团公司总部系统推进信息化专项建设

按照中国建材集团管理提升活动方案确定的工作内容要求，集团公司编制并印发了《中国建材集团信息化工作管理提升重点》。预计 2013 年底，全面建成集团公司级运营管理应用平台，支持核心业务网络化运营，努力实现信息化建设从分散到集中的阶段性跨越。

集团公司总部在加强信息化顶层方案设计，全面落实集团“十二五”信息化专项规划的基础上，进一步加强决策支

持和综合管理系统建设，规范集团企业门户网站管理。目前，各项建设正在有条不紊推进。

在财务管理系统方面，分步骤开展财务报表管理、财务合并报告、资金集中管理、全面预算管理、财务分析与决策支持、风险管控等功能模块和子系统的建设。目前已完成财务快报、月报、季报模块功能，合并报表管理系统正在调试运行。计划 2013 年 1 月完成国资委决算系统上线，2013 年底完成全面预算管理系统建设，适时推进资金管理系统建设。

在投资管理信息系统方面，企业国有产权登记信息系统已经投入运行。2013 年底前将逐步完成中央企业资产评估备案监测系统、上市公司国有股权管理信息系统、企业国有产权交易信息监测系统和投资综合管理平台建设。

综合数据管理平台的搭建以信息门户、综合统计、商业智能、应用集成等模块建设为重点，致力于及时为决策层提供真实有用的运营数据、分析报告。集团公司总部各职能部门负责业务功能需求确认和数据采集工作。目前已完成集团公司总部综合数据管理平台的报表数据采集及分析系统的建设。生产经营统计、科研统计、投资业务统计、国际业务统计系统已陆续上线运行，实现了集团全资控股企业全级次在线填报；决策分析模块正在开发中。

在科技管理信息系统方面，以科技项目、科技奖励评审、科技专家库、新技术成果及需求等业务模块为主开展信息化建设，实现网络化填报、审核、评审等功能需求与服务。力争 2012 年末部分功能模块上线试运行，2013 年完成科技管理系统整体建设。

国际工程项目管理信息系统的功能主要是国际工程项目的备案管理、跟踪管理、节点管理、进度管理等关键环节管理。该系统的功能需求和软件技术框架设计已经完成，也

与软件厂商进行了专门的技术交流及研讨，目前，正在完善整体技术方案的编制和落实工作。预计 2012 年末部分功能模块上线试运行。

在党群管理信息系统方面，已完成党群管理信息系统的技术框架设计及部分功能需求，重点以档案管理、支部会议管理、综合统计等业务为主，组织实施了技术交流及功能模块研讨活动，预计 2013 年整体上线试运行。

【企业动态】

淮海中联水泥有限公司稳步推进两化融合项目

淮海中联水泥有限公司（以下简称“淮海中联”）两化融合项目是江苏省两化融合示范项目，项目主要包括生产管理信息系统建设、ERM 系统升级改造以及配套硬件、网络建设等，核心是生产管理信息系统建设。

目前，淮海中联两化融合项目已经取得了阶段性成果。其中生产管理信息系统的质量管理、生产报表、设备管理、安全管理等模块已完成开发、调试，基础资料已整理录入完毕，进入现场试运行阶段。项目其它部分也都按计划有序推进，整个项目将于明年上半年全部完成。

两化融合是信息化和工业化的高层次的深度结合，是以信息化带动工业化、以工业化促进信息化。淮海中联两化融合项目的完成和运行，将大幅提高生产经营效率，降低运营成本，为淮海中联创一流企业提供强有力的信息化支撑。

南方水泥有限公司 资产集中管理信息化项目顺利推进

作为管理提升的专项活动之一，南方水泥有限公司（以

下简称“南方水泥”)高度重视信息化建设,始终按照“统一规划,分步实施,业务主导,财务先行、试点先行,标准化先行”的工作方针,稳步推进资产集中管理信息化项目。

在资产集中管理信息化项目中,南方水泥将公司自行设计的资产编码体系,与信息化系统平台建设相结合,实现资产的集中管理、标准化管理、信息化管理。

目前,江苏、浙江、上海地区的南方水泥成员企业已基本完成资产集中管理信息化项目推广应用。

资产集中管理信息化项目的实施有利于借助信息化手段,实现资产可视化、可控化,确保资产使用、调拨、处置等业务流程标准化,优化资产配置,提高资产使用效率,延长设备资产使用寿命。同时,将实物管理与财务价值管理进行关联和统一,确保业务可追溯,实现资产全生命周期过程管理“帐帐、帐实、帐卡”三相符合,提高资产安全性。

中建材集团进出口公司 实现木业贸易业务管理信息化

为满足对木材进口贸易的“科学管理、业务协同、信息共享、防范经营风险”的要求,中建材集团进出口公司(以下简称“中建材进出口”)信息化技术中心和中建材木业贸易有限公司(以下简称“木业公司”)密切配合,联手进行木业贸易业务系统的开发。

木业贸易管理系统于今年初立项。中建材进出口信息化技术中心根据木业公司的实际业务需求,为系统设计了采购管理、销售管理、物流管理、库存管理、资金管理、决策支持、基础数据维护、系统管理七个模块,共具三百多项功能。目前,该系统已上线运行。

该系统可提供实时动态信息、流程管控、数据分析、报

表检索等服务，为公司各级领导的业务管理、决策制定等提供及时、准确的数据，帮助企业实现销售、生产、采购、财务、物流等部门的高效协同，逐步消除管理瓶颈，平衡和优化企业所拥有的人、财、物、信息、时间和空间等综合资源。

编辑：修瑞 卢平 电话：88416688-6503 邮箱：glts@cnbm.com.cn

报：国务院国资委，中国建筑材料联合会，集团公司领导；

送：集团公司各部（室）、集团各有关单位。
